



## SOLIDAIRE

Entretien des locaux

SERVICE A LA PERSONNE

## RESPONSABLE

## ADMINISTRATIF

ENTRETIEN DE LA VOIRIE

## INSERTION

## RESTAURATION

## JARDINAGE

## PEINTURE

## MANUTENTION

## NETTOYAGE

## BRICOLAGE

## DISTRIBUTION

## INCLUSION

# Bilan d'activité 2024

# Sommaire

---

## RAPPORT MORAL DE LA PRESIDENTE

### L'ESSENTIEL DE 2024 **1**

#### BILAN SOCIAL **2**

|                                                                      |   |
|----------------------------------------------------------------------|---|
| Typologie des salariés                                               | 2 |
| Publics prioritaires                                                 | 3 |
| Principaux freins                                                    | 3 |
| Lieu d'habitation de nos salariés, lieu de réalisation des missions. | 3 |
| Le recrutement                                                       | 4 |
| L'accompagnement socioprofessionnel                                  | 5 |
| Le parcours SAP                                                      | 6 |
| La formation                                                         | 7 |
| Les sorties                                                          | 8 |
| Témoignage                                                           | 8 |

#### BILAN ECONOMIQUE **9**

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| L'offre proposée aux utilisateurs de nos services | 9  |
| Comparatif 2020-2024                              | 9  |
| Répartition par nombre d'heures                   | 10 |
| Les utilisateurs de nos services                  | 10 |
| Les marchés publics et les clauses d'insertion    | 11 |
| Témoignage                                        | 12 |
| Dérogation aux 480h, où en sommes-nous ?          | 13 |
| Résultats et modèle économique                    | 13 |

#### LE TERRITOIRE & ACTIONS 2024 **15**

#### L'EQUIPE & ADMINISTRATEURS **17**

#### CONCLUSION **18**

#### ANNEXES

1. Rapport du trésorier
2. Indicateurs significatifs
3. Bilan et compte de résultat 2024
4. Budget 2025-26

## Rapport moral de la Présidente

“ Au début de l’AG 2024, le 13 juin, et considérant la baisse d’activité du 1<sup>er</sup> trimestre, j’avais fait part de mes craintes et demandé encore plus de rigueur.

Heureusement, la situation s’est redressée tout au long de l’année et 2024 s’est terminée conformément à nos objectifs en nombre d’heures de travail et en chiffre d’affaires.

Bien que les subventions cumulées aient diminué de 10% et les charges de 6%, l’association a pu clôturer l’année avec un bénéfice.

Les salariés en insertion ont été un peu moins nombreux, moins de nouvelles embauches mais un temps de travail plus long (383 heures de travail en moyenne sur l’année) : d’où une insertion professionnelle et un revenu plus satisfaisant, confirmés pour quelques-uns par une embauche à la Conciergerie d’Hercule.

En 2024, l’association a quitté la rue D. Casanova et installé son nouveau siège social avenue de Flandre à Viry, appartement mis à notre disposition par la mairie de Viry. Cet espace n’a pu accueillir que le service administratif et comptable, l’accueil et la directrice générale. Les services plus ‘professionnels’ ont rejoint soit les locaux de la Conciergerie à la Croix Blanche, soit ceux de la Piscine d’en face à Ste Geneviève.

En 2024, l’accompagnement des salariés en insertion a été fait avec une équipe de permanents un peu moins importante (15 collaborateurs au lieu de 17). Le service administratif et comptable a vu partir son responsable, à sa demande. Une réorganisation a été faite avec une nouvelle répartition des tâches et des responsabilités. Grâce à la bonne volonté des salariés en place et à leur efficacité, l’association n’en a pas pâti. Je les en remercie chaleureusement.

L’activité de La Conciergerie d’Hercule a continué à se développer, les résultats financiers sont positifs. La complémentarité entre les deux structures d’insertion fonctionne bien et de façon permanente. L’insertion professionnelle des salariés en insertion devient, pour ceux-ci, une réalité et non une promesse de papier.

Mme Vassas, directrice générale, reviendra sur tous ces points.

Pour 2025, il est probable que l’association pourra proposer aux salariés en insertion le même nombre d’heures de travail (environ 120 000).

Plusieurs préoccupations sont à l’ordre du jour du conseil d’administration :

- Recréer une véritable collectivité de travail en rassemblant sur un même site, tous les services,
- Proposer de nouvelles activités d’insertion,
- Stabiliser le service administratif et comptable,
- Recruter de nouveaux administrateurs.

Je tiens à remercier les municipalités de Viry Châtillon, Sainte Geneviève des Bois et Longjumeau pour leur soutien et notamment en mettant à notre disposition des locaux (siège social et antennes) nous permettant d’être au plus près des demandeurs d’emploi de notre territoire.

Je tiens à remercier l’ensemble des bénévoles (administrateurs ou non) pour leur disponibilité et leur engagement.

Tout le conseil d’administration remercie très chaleureusement la directrice générale et le directeur de la Conciergerie d’Hercule, leurs collaboratrices et collaborateurs qui ont su répondre à la fois aux demandes de nos clients et au soutien des salariés en insertion. Le conseil d’administration remercie également notre experte comptable, Mme Hermellin, et notre CAC, le cabinet Aparté, qui nous ont beaucoup aidés dans certains moments difficiles.

Je vous invite à prendre connaissance des rapports d’activité 2024 établis par la directrice générale et qui développent l’action de l’association d’insertion et de l’entreprise d’insertion au cours de cette année.

**Denise Bernollin Bois**

Présidente de l’association Hercule-Insertion

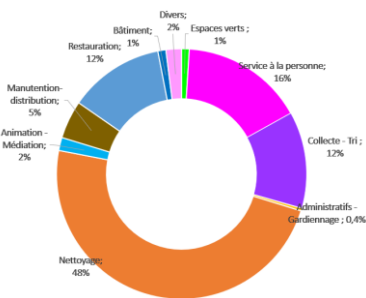


**Salariés en parcours**  
**153 nouvelles embauches**



de sorties dynamiques  
**133 salariés sortis**

## Offre de service diversifiée



## De l'activité en marchés publics

## Communes et collectivités

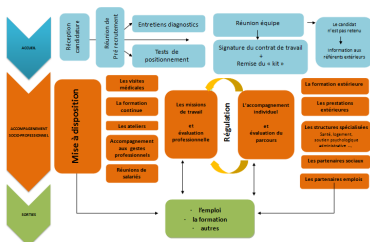
### Les achats responsables



## Produits d'exploitation

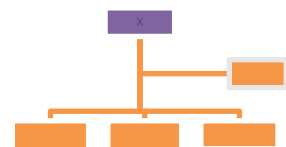
**2.6 M€** de chiffre d'affaires  
**284 K€** subventions  
**66 K€** de résultat net

## Offre d'insertion



**Longjumeau, Viry-Châtillon  
Sainte-Geneviève-des-Bois (2) &  
une permanence à Athis-Mons**

## Equipe et gouvernance



**17 collaboratrices-teurs**  
(15 ETP) & 7 administrateurs



## Hercule-Insertion & La Conciergerie d'Hercule, une **stratégie de marque**



**9 salariés, de l'AI, poursuivent leurs parcours au sein de l'EI.**



# BILAN SOCIAL

**317 salariés mis à disposition en 2024**

**153 nouvelles embauches**

**PASS IAE généralisés aux AI**

**121 317 heures de travail réalisées par les salariés en parcours**

**75.5 ETP**

**18.7 mois de présence en moyenne**

**383 heures de travail en moyenne/an**

Nos activités sont adaptées aux publics en insertion car notre organisation du travail et les services proposés permettent de :

- Répondre à des obligations RH précises (objet social de l'AI) : recruter **des personnes relevant des critères dits publics prioritaires**
- Recruter à la fois sur un niveau d'employabilité et une motivation à travailler.
- Maintenir dans l'emploi un public qui subit la réalité du chômage de longue durée.
- Proposer un dispositif de proximité
- Gérer la diversité des profils.
- Accompagner une reprise de travail progressivement en s'adaptant aux contraintes sociales et familiales de nos salariés.
- Acquérir un 1er niveau de compétence
- Travailler les codes professionnels.
- Mettre en œuvre un accompagnement socioprofessionnel nécessaire à la levée des freins à l'emploi.
- Proposer des missions de travail aux femmes qui sont majoritairement les plus discriminées dans l'accès à l'emploi

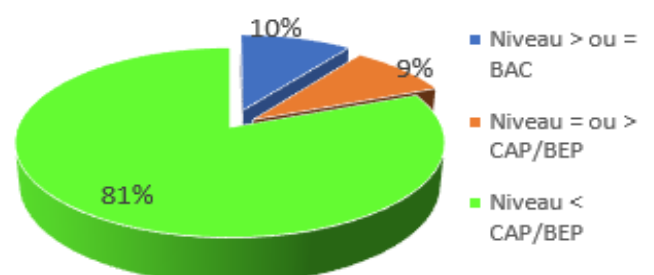
## Typologie des salariés

67% 33%



|                                                | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------------------------------------|------|------|------|
| Part des femmes                                | 69%  | 67%  | 67%  |
| Part des jeunes - 26 ans                       | 5%   | 5%   | 6%   |
| Part des seniors                               | 34%  | 36%  | 34%  |
| Part des salariés de faible niveau (< Vbis-VI) | 82%  | 82%  | 81%  |
| Part des demandeurs d'emploi de + 2 ans        | 59%  | 59%  | 63%  |
| Part Bénéficiaires RSA Socle                   | 30%  | 28%  | 25%  |
| Part Bénéficiaires de l'ASS                    | 7%   | 6%   | 6%   |
| Part Travailleurs reconnus Handicapés          | 7%   | 7%   | 8%   |
| Part Résident Quartier Pol. Ville (QPV)        | 40%  | 40%  | 42%  |
| Part de Réfugiés                               | 7%   | 8%   | 7%   |
| Part de salariés résidents Accueil Hébergement | 8%   | 7%   | 7%   |

L'association intermédiaire s'adresse à des publics en grande difficulté, les niveaux de formation à l'embauche y sont très souvent faibles : **81% de notre public a un niveau inférieur au CAP-BEP.**



La question de la formation reste donc un levier important pour atteindre un niveau d'employabilité nécessaire au retour à l'emploi durable.

### Publics extra prioritaires

**105 salariés en parcours bénéficiaires d'un minima social BRSA-ASS-AAH (soit 33% hors doublons).**

**Les bénéficiaires du RSA (79 salariés) ont réalisé 22% des heures de travail à savoir 26547 heures en baisse par rapport à 2023 (-23%)**

| Publics Prioritaires | Nb Sal | %/nb salariés | Nb heures | %/Nb Hs totales |
|----------------------|--------|---------------|-----------|-----------------|
| Bénéf. RSA           | 79     | 25%           | 26547     | 22%             |
| Bénéf. ASS           | 18     | 6%            | 10219     | 8%              |
| RQTH & AAH           | 25     | 8%            | 9899      | 8%              |
| Rés. QPV             | 132    | 42%           | 57218     | 47%             |
| Réfugiés             | 23     | 7%            | 10293     | 8%              |

**42% de nos salariés résident dans des quartiers prioritaires.** Ces territoires pointent souvent du doigt des inégalités sociales sur la base d'indicateurs spécifiques : chômage, logement, développement économique, réussite scolaire, accès au système de santé, sécurité.

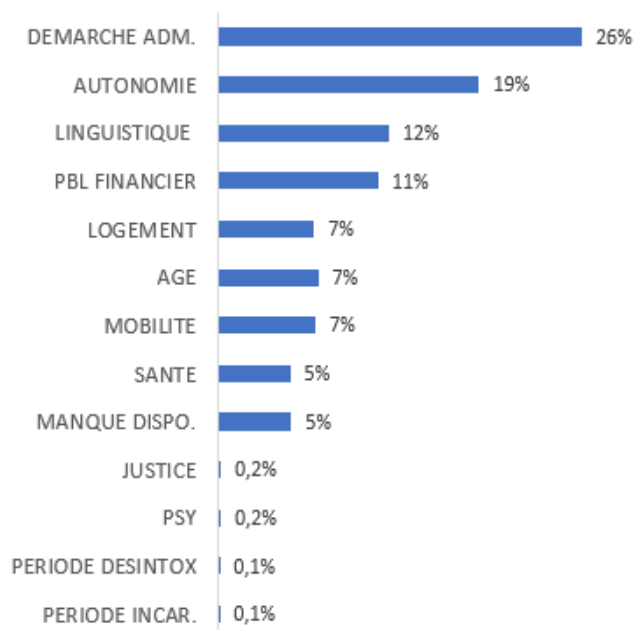
**L'Association Intermédiaire maintient dans l'emploi,** participe donc à la lutte contre les exclusions et enrayer les conséquences d'un chômage structurel de longue durée (perte de repères sociaux, précarité financière, diminution de la surveillance médicale, repli sur soi...) sans que cela soit évoqué et/ou reconnu dans les statistiques officielles.

### Principaux freins :

Ces freins sont diagnostiqués à l'entrée en parcours. Les freins sont mis en regard de l'accès aux missions de travail de l'AI puis de l'accès à l'emploi pérenne. Les modalités d'accompagnement pour l'aide à la résolution de ces difficultés repérées sont le plus souvent le fruit

d'une collaboration entre la Conseillère d'insertion professionnelle (CIP) et le partenaire extérieur.

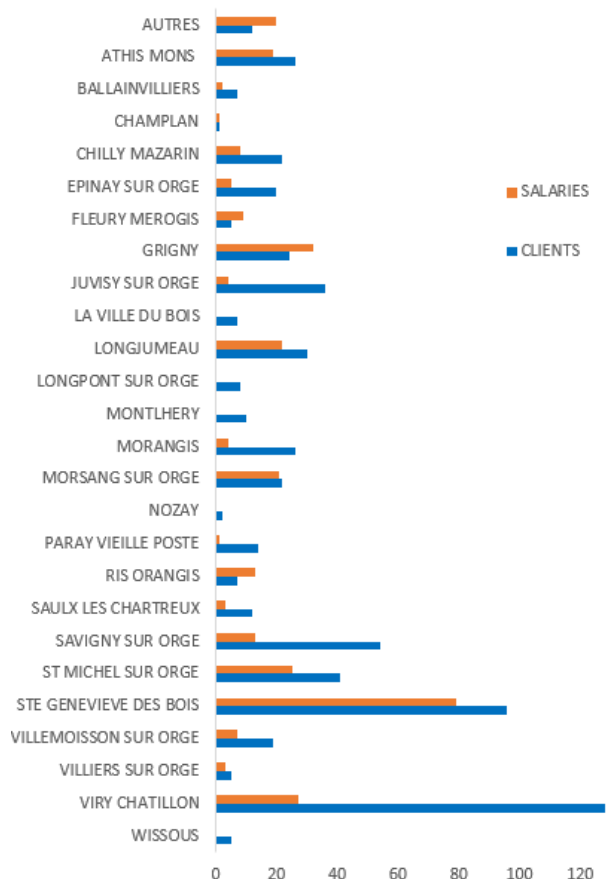
La mise à disposition reste le véritable support nécessaire à l'évaluation de l'employabilité. En tant qu'employeur et formateur par le travail, nous apprenons à connaître au quotidien nos salariés ; leurs intérêts, leurs motivations, leurs degrés d'autonomie et leurs capacités à être acteur de leur parcours dans un environnement donné.



### Lieu d'habitation de nos salariés, lieu de réalisation des missions.

Les communes sur lesquelles nous sommes implantées : Athis-Mons (permanence), Longjumeau, Sainte Geneviève des Bois et Viry-Châtillon (4 antennes) sont à la fois celles qui nous adressent le plus grand nombre de demandeurs d'emploi (56%) et sur lesquelles l'activité est forte (66%).

**La proximité géographique reste donc un atout essentiel.**



Par ailleurs, nous travaillons en étroite collaboration avec les municipalités d'Epina y sur Orge, Chilly Mazarin, Longjumeau, Morangis, Sainte Geneviève des Bois, Saint-Michel sur Orge, Fleury Mérogis, Viry-Châtillon et Morangis. Ce sont aussi celles qui nous soutiennent entre autres par le biais d'achats responsables (marchés publics d'insertion) ou la mise à disposition gracieuse de locaux.

### Le recrutement :

- 617 candidatures par la plateforme de l'Inclusion
- 75 candidatures via les jobs dating
- 153 salariés nouveaux salariés en 2024
- est < 1 mois pour 74% des embauches
- une disparité entre prescripteurs

Nous rappelons que les profils doivent obligatoirement être validés par les prescripteurs via La Plateforme de l'Inclusion afin d'obtenir un PASS IAE pour les futurs salariés recrutés. Nous sommes également présent sur les forums, Job dating et réunions organisées par France Travail.

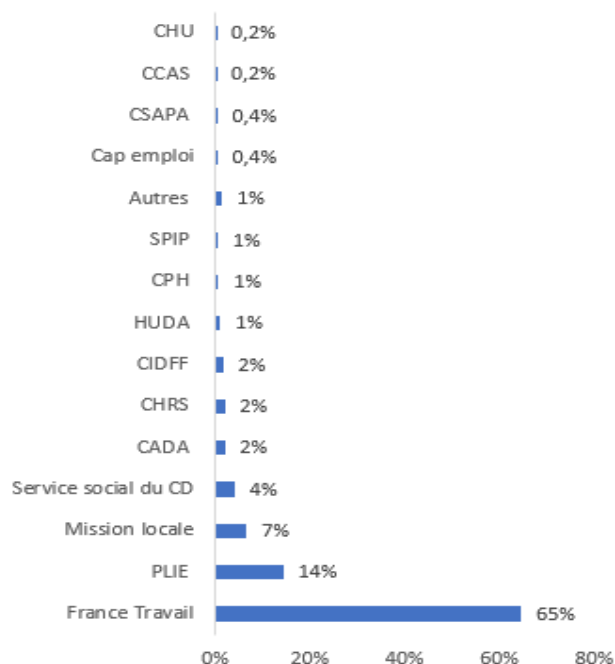
Enfin, nous intervenons à la demande auprès des partenaires comme Alpha Longjumeau ; Centre Social Colucci ; MJC les passerelles ; Emmaüs, ASL, pour présenter notre structure et missions.

### 692 dossiers traités

| Modalités recrutement | Nb de dossiers | %   |
|-----------------------|----------------|-----|
| Plateforme Inclusion  | 617            | 89% |
| 8 Jobs dating         | 75             | 11% |
| <b>Total</b>          | <b>692</b>     |     |

Nous avons animé **8 réunions de pré-recrutement** et qui nous permettent de présenter collectivement aux futurs salariés l'organisation, le parcours d'insertion et les missions de travail avant la signature d'un 1<sup>er</sup> contrat.

### Les prescripteurs 2024 sur la Plateforme de l'Inclusion,



Même si les acteurs tirent globalement un bilan positif du déploiement du PASS IAE via la Plateforme de l'inclusion, nous notons que l'ensemble des prescripteurs historiques : PLIE, Services sociaux du Conseil Départemental, CAP Emploi, Mission locale orientent 25.4% des candidats. L'IAE ne semblent pas être une orientation sinon prioritaire tout du moins

considérée comme pertinente pour des publics éloignés de l'emploi...

France travail alimente pour 64.6% les profils IAE.

Parmi les autres prescripteurs, nous notons les centres d'hébergements, le SPIP, CSAPA, CCAS pour 10%

Nous observons une diminution du nombre d'orientation alors même que plus de 50% des candidats n'arrivent pas au bout du processus de recrutement.

**Motifs de refus sur la plateforme : pour 59% des orientations, le candidat met fin au processus de recrutement.**

|                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------|-----|
| Candidat ne s'étant pas présenté à l'entretien                  | 19% |
| Candidat non joignable                                          | 18% |
| Candidat non intéressé                                          | 12% |
| Candidat indisponible : en emploi et/ou en formation            | 8%  |
| Candidature en doublon                                          | 2%  |
| Pas de recrutement en cours                                     | 1%  |
| Motif "Autre" saisi sur les emplois                             | 21% |
| Le candidat n'a pas les compétences requises pour le poste      | 2%  |
| Candidat non mobile                                             | 1%  |
| Un des freins à l'emploi est incompatible avec le poste proposé | 17% |

**153 nouveaux salariés recrutés en 2024 sur 317 salariés ayant travaillé**

| Répartition selon la prescription de leur orientation vers l'AI | Nb Sal     |     |
|-----------------------------------------------------------------|------------|-----|
| <b>France travail</b>                                           | <b>106</b> | 67% |
| Mission Locale                                                  | 8          | 5%  |
| PLIE                                                            | 17         | 11% |
| Services sociaux du département                                 | 4          | 3%  |
| Autres acteurs locaux                                           | 18         | 12% |
|                                                                 | 153        |     |

En conclusion de ce chapitre sur le recrutement, nous pouvons noter :

-notre difficulté à recruter des publics en correspondance avec les besoins de nos clients,  
- une augmentation du temps de traitement des recrutements due entre autres

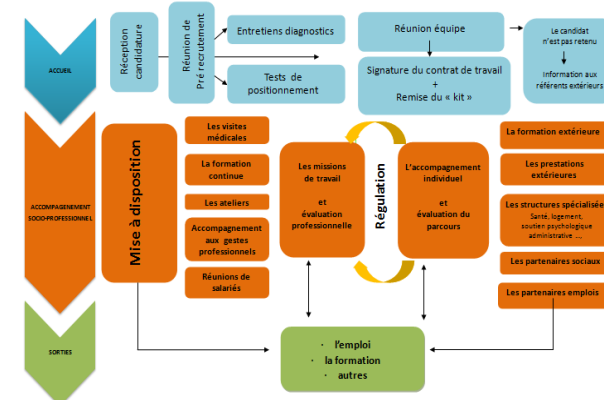
- ✓ Un nombre de candidats positionnés pas assez important si l'on tient compte des process qui n'aboutissent pas
- ✓ Le formalisme administratif

## L'accompagnement socioprofessionnel

**Accompagner individuellement, redynamiser socialement et requalifier professionnellement**

Les entrées en parcours A.I sont validées par l'obtention d'un **PASS IAE** : d'une durée de validité de 2 ans.

### Parcours type



Les salariés en insertion bénéficient au sein des associations intermédiaires d'un accompagnement social et professionnel.

L'une des originalités des associations intermédiaires est la prise en charge globale de la personne et la recherche de solutions à ces difficultés avec les partenaires les plus adaptés.

### Construire un parcours personnalisé

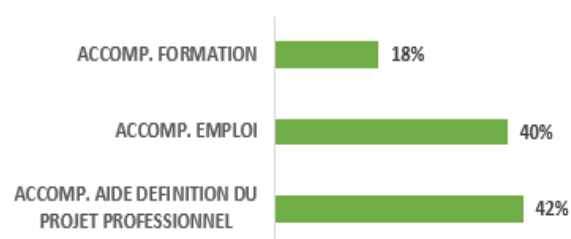
- ✓ Un accueil fondé sur l'écoute du demandeur d'emploi,
- ✓ Un diagnostic de la situation personnelle et professionnelle de la personne
- ✓ Un accompagnement social visant à résoudre les problèmes rencontrés par les salariés en insertion et qui constituent autant d'obstacles à l'accès à un emploi stable (logement, problèmes familiaux, santé, accès aux droits, problèmes administratifs de tous ordres, mobilité, linguistique, etc....)
- ✓ Une mise en relation chaque fois que la situation socioprofessionnelle le nécessite vers des structures spécialisées du territoire
- ✓ Une évaluation des compétences, des savoir-faire et savoir-être en situation professionnelle.

- ✓ L'élaboration avec le demandeur d'emploi d'un projet personnel et professionnel.
- ✓ Des propositions de formation pouvant aller jusqu'à la qualification.
- ✓ Un accompagnement et un apprentissage aux bons gestes professionnels
- ✓ Une aide au placement dans l'emploi (proposition d'emploi, recommandation, appui personnel etc.).

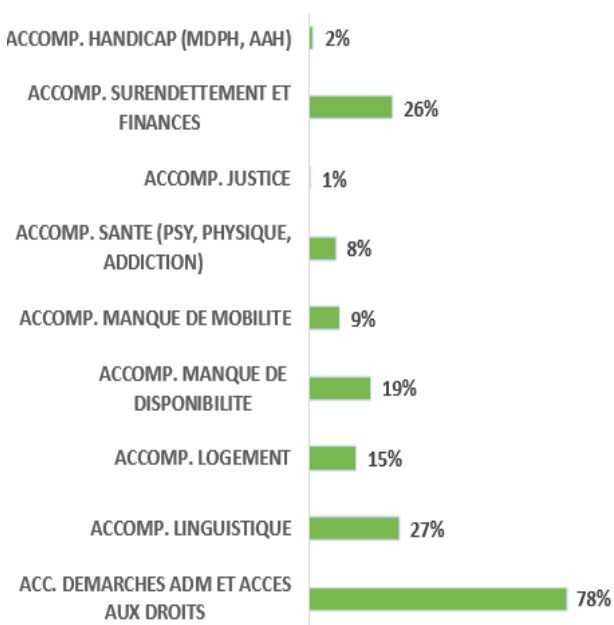
### Les types d'accompagnement pour 317 salariés

Un même salarié peut bénéficier de plusieurs types d'accompagnement

#### Accompagnement professionnel



#### Accompagnement social : levée des freins



#### L'accompagnement aux gestes professionnels

Cet accompagnement qui existe depuis 2007 a quelque peu évolué. Nous proposons des ateliers exclusivement sur le secteur de la propreté représentant plus de 50% de l'activité. La référente qualité, animatrice de ces ateliers,

rappelle les consignes des donneurs d'ordre, le contexte des interventions (marché public), les procédures, l'utilisation du matériels et machines mécanisées, les produits utilisés et les dosages, enfin un rappel est également nécessaire concernant l'organisation et la planification des tâches. Ces ateliers permettent de (re)montrer le bon geste technique, de rassurer le salarié confronté à un matériel et des consommables chaque fois différents. Il s'agit de diminuer les risques psycho-sociaux liés au manque d'information et d'organisation, de développer des compétences techniques et de savoir-être, de développer la qualité du travail, de réussir au mieux leur mission de travail.

Ces ateliers sur 2024 ont concerné 36 salariés pour 183 heures de formation. Nous allons poursuivre le rythme des ateliers en 2025. Nous avons aménagé pour ce faire des locaux au 2 rue Anne Frank à Sainte-Geneviève des Bois afin que nos salariés puissent s'entraîner dans de bonne condition.

Cet accompagnement est de nature également à rassurer le client que nous sollicitons afin qu'il soit partie prenante du parcours d'insertion.

### Le parcours SAP (service à la personnes)

Nous mettons à disposition une partie de nos salariés sur des missions de travail liés au Service A la Personne. Cela concerne pour l'association intermédiaire en grande majorité, l'entretien de la maison, du linge et du jardin.

Nous avons également des conventions avec des organismes types mutuelles ou CPAM pour des prises en charge s'adressant à des utilisateurs en perte d'autonomie ponctuelle.

Cette activité, même si elle reste un support d'insertion, ce doit d'être plus qualitative, mieux identifiée et plus professionnalisante afin d'amener les salariés vers l'emploi durable dans un secteur en tension qui recrute massivement.

- Des métiers d'utilité social
- Des métiers qui se modernisent
- Des métiers qui forment et recrutent

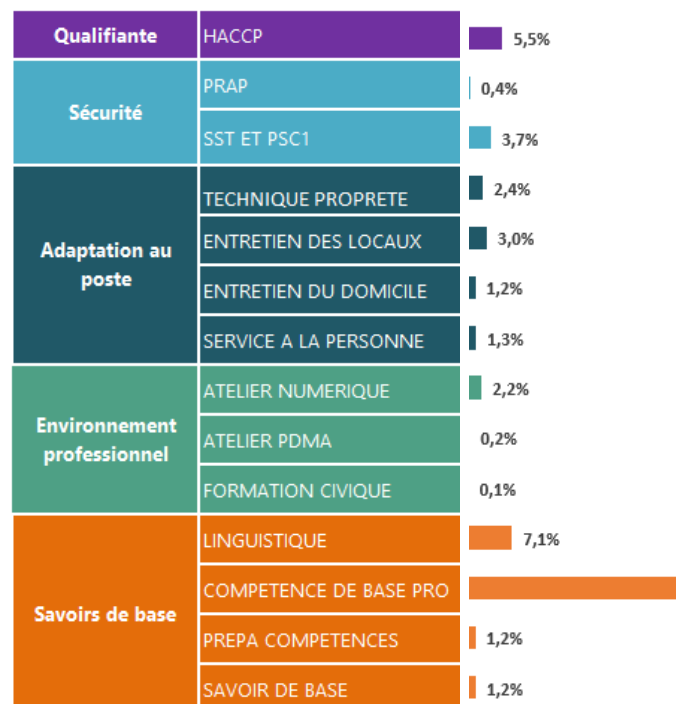
Notre objectif est d'identifier, même s'ils sont peu nombreux, parmi nos salariés en parcours celles ou ceux qui se destinent à travailler dans ce

secteur et de leur proposer un accompagnement renforcé. En complément du parcours personnalisé évoqué plus haut, plusieurs pistes sont explorées afin d'atteindre nos objectifs.

- ✓ Un recrutements spécifiques SAP
- ✓ 15h/semaine de missions à minima
- ✓ Des évaluations et visites auprès des clients afin de faire un point technique et vérifier leurs besoins et la bonne réalisation des missions
- ✓ Des réunions « échange de pratique »
- ✓ Des formations visant la montée en compétence interne et/ou le départ sur des formations qualifiantes.
- ✓ Enfin un partenariat pro-actif avec la Plateforme des métiers de l'autonomie : [pdma77-91@mdef-grandparissud.fr](mailto:pdma77-91@mdef-grandparissud.fr)

## La formation : 7506 heures pour 116 salariés

**65 actions de formations menées dont 16 dans le cadre du PIC IAE** (Plan d'investissement dans les compétences de l'Insertion par l'Activité Economique) et mis en œuvre avec l'OPCO de la Cohésion sociale : Uniformation.



L'accès à la formation reste malheureusement encore trop faible malgré une stratégie interne

affichée. Cependant, nous ne pouvons que rappeler cette année encore, notre difficulté à prendre en charge les coûts salariaux très importants entre autres sur les formations longues durées plus coûteuses (type linguistique).

Nous faisons appel à des organismes de formation du territoire (ACCPAV, Horizon, CFP Grigny, ARIES, FREE, Secourisme Français, Ris-Formation, etc...) pour mettre en œuvre ces actions qui pour une partie d'entre elles sont mutualisées avec d'autres SIAE afin de limiter le nombre de salarié absent sur une même période ou intervenant pour le même type de mission.

Parole d'une formatrice en OF : « *Oui la formation est adaptés aux publics rencontrant des difficultés dans l'expression écrite et la lecture. La formatrice indique accueillir de plus en plus des personnes ne lisant pas, n'écrivant pas. Cela engendre, au moment de l'évaluation finale, beaucoup de temps en individualisation, temps qui n'est pas prévu. Votre interrogation nous amène à réfléchir aux pré requis à l'entrée, aux objectifs de fin de formation* ».

Nous valorisons les actions de formation du plan de formation interne (PIC IAE -Uniformation) ou les actions de formations externes mis en œuvre par les CIP dans le cadre de l'accompagnement à la formation de nos salariés (exemple les ateliers numériques, Compétence de base, savoir de base, etc..).



En 2024, nous n'avons pas pu faire bénéficier à nos salariés du dispositif Certification CLEA (certificat de connaissances et de compétences professionnelles), en effet le changement de prestataire n'a pas été concluant et nous avons noté la disparition du financement Région.

## Sessions mutualisées de Français à visée professionnelle

Comme les 3 dernières années, nous avons fait bénéficier à 5 salariés de cette action. Confié par la DRIETS à des réseaux départementaux (Act'ESSonne dans le 91) et piloté par le FLES de Paris, ce dispositif permet la mise en place de sessions du programme de français mutualisé aux SIAE d'Ile de France.

Des modules de 91h répartis sur 4 mois.

Ils sont dispensés par le CFP sur 2 sites, Grigny et les Ulis. Les parcours sont élaborés avec les structures et les organismes de formation pour concilier activité professionnelle et spécificités du public sur un rythme adapté à la poursuite des missions de travail.

Les salariés ont la possibilité de passer une certification type TCF.

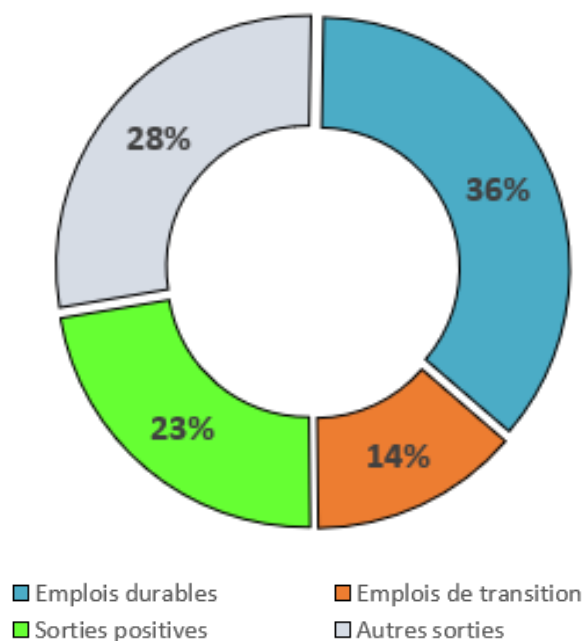
2023 à octobre 2024, - jalonnée par de nombreux temps de rencontres, individuels, en groupes restreints ou en grands groupes - a fait émerger un collectif de travail et ce grâce à la vivacité des débats qu'ils ont pu avoir sur leur métier, au fait qu'ils ont pu se comparer, se différencier, se questionner, se conseiller, sur des gestes et des techniques professionnelles. Ces controverses de l'activité ont favorisé la réflexion individuelle et collective. Au final, les résultats récoltés valident les hypothèses de notre recherche, à savoir que la mise en place d'une telle intervention, a permis aux salariés, d'épaissir leur dialogue professionnel, d'accroître leur sentiment d'appartenance, d'élargir leur pouvoir d'agir et en conséquence, de développer leur métier et leur bien-être au travail »

**Les sorties : 133 salariés**

**Taux de sorties dynamiques : 72%**

Résumé d'une intervention au sein de la structure d'insertion Hercule-Insertion : Dans le cadre de leur Master *« Psychologie du travail et de l'orientation »*, 3 étudiants chercheurs en Clinique de l'activité, Lucinda Gomes (CIP au sein de l'association), Florian Ducoté, et Marine Pajot (sous la direction de l'enseignant chercheur, Mr Bernard Prot INETOP / Cnam - Paris V), ont animé un groupe de 14 salariés en parcours (activité SAP) et mettre en œuvre une méthode: **« l'auto-confrontation croisée »**

« Hercule insertion s'interroge sur les ressources qu'elle pourrait mobiliser auprès de ses salariés en parcours d'insertion, notamment ceux exerçant dans les métiers en tension du service à la personne. Une équipe d'étudiants chercheurs met en place - auprès d'un groupe de 14 salariés professionnels - une méthode indirecte issue de la clinique de l'activité, celle de l'auto confrontation croisée. Celle-ci, vise à comprendre et à améliorer les pratiques professionnelles en confrontant les travailleurs à leurs propres films d'activités enregistrés chez des clients. Le but étant au final que l'expérience vécue devienne disponible pour les expériences à venir, et permette de ce fait, aux professionnels de se renouveler et d'enrichir leur créativité. Cette expérimentation, qui s'est déroulée de septembre



**Emplois durables** : CDI, CDD>6 mois, création entreprise, intégration fonction publique, poursuite en EITI.

**Emplois de transition** : CDD< 6 mois, contrats aidés

**Sorties positives** : CDD dans une autre SIAE, entrée en formation qualifiante et non qualifiante, prise de droit à la retraite

**Autres sorties** : Chômage, inactifs, sans nouvelle.

Le nombre de sorties prises en compte est de **111 sur les 133 sorties** car sont exclus du calcul, les 22 salariés sortis pour maladie, maternité et décisions administratives.

### Comparatif avec les années précédentes

Nous prenons en compte depuis 2023, les sorties de – de 150h jusqu’alors exclus du décompte

|                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------|------|------|------|------|
| Nbr de salariés                | 426  | 366  | 348  | 317  |
| Nb de sorties prises en compte | 132  | 125  | 155  | 111  |
| Sorties dynamiques             | 81%  | 78%  | 72%  | 72%  |
| Emplois durables               | 40%  | 43%  | 39%  | 36%  |
| Emplois de transition          | 11%  | 10%  | 14%  | 14%  |
| Sorties positives              | 30%  | 25%  | 20%  | 23%  |
| Autres sorties                 | 19%  | 22%  | 28%  | 28%  |

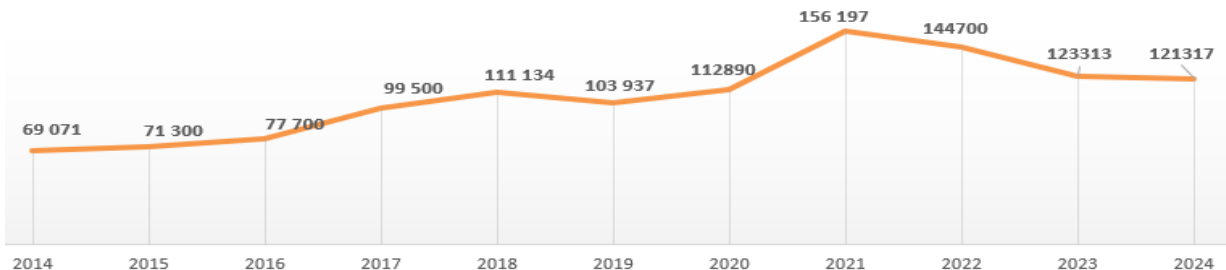
### Témoignage

Mme Alundjimongite est depuis le 2/9/24 en poste au sein d’un lycée en qualité d’agent d’entretien et de restauration pour un CDD 1 an, renouvelable 3 fois



*Lorsque je suis arrivée à Hercule, j’étais dans une situation difficile car je vivais seule avec mon enfant de 2 ans et je n’avais aucune expérience professionnelle.*

*Arrivée en France en 2013, j’ai repris mes études au collège puis au lycée où j’ai pu grâce à ma persévérance valider un BAC pro accueil, relations clients usagers. J’ai pu être accompagnée par la mission locale du Val d’Orge. Ma candidature a été adressée à Hercule. C’est ainsi que j’ai pu décrocher mon 1<sup>er</sup> emploi en qualité d’agent d’entretien et de restauration collective au sein des collèges. Mon investissement ainsi que mon bon relationnel, ont conduit l’équipe d’Hercule à me proposer un emploi à La Poste, que j’ai occupé avec sérieux. Ce travail a été très plaisant c’est -à-dire être en contact avec les gens, les aider, les orienter dans leurs démarches. J’ai aussi eu la chance de pouvoir découvrir grâce à Hercule, le milieu de la restauration collective qui m’a beaucoup plus, j’ai apprécié ce travail car il était riche également en relation et je me suis bien intégrée à l’équipe. Mme Gomes, ma chargée d’accompagnement à Hercule m’a inscrite à une réunion d’information collective qui a pu déboucher sur un emploi et je la remercie pour son aide durant tout le parcours. Je tenais aussi tout particulièrement à remercier HERCULE pour m’avoir donné goût au travail. Les mots me manquent pour exprimer ma gratitude, j’ai vécu que de bonnes choses, que je n’oublierai jamais, l’écoute attentive que j’ai reçue. Je tiens à remercier mes CIP et ma CMD pour leur aide, leur soutien et j’ai repris énormément confiance en moi en l’espace de quelques mois. Je remercie beaucoup toute l’équipe d’Hercule de m’avoir aidé, de m’avoir redonné confiance en moi et de m’avoir soutenue dans mes projets*



## BILAN ECONOMIQUE

**121 317 heures de travail**  
&  
**2 626 184€ de CA**

**Le nombre d'heures reste un bon indicateur de la santé de l'AI.**

**Il conditionne le nombre d'embauches et le chiffre d'affaires.**

Ces activités sont le support économique de notre mission d'insertion.

**A noter que nous avons dépassé notre prévisionnel prévu à 120 000 h réalisées et 2 546 500€ au budget.**

### L'offre proposée aux utilisateurs de nos services

**La mise à disposition** de nos salariés auprès de personnes physiques ou morales, est notre activité économique support de l'offre d'insertion.

Notre offre de services se répartit principalement autour **d'une dizaine de secteurs et 25 tâches s'y rapportant**

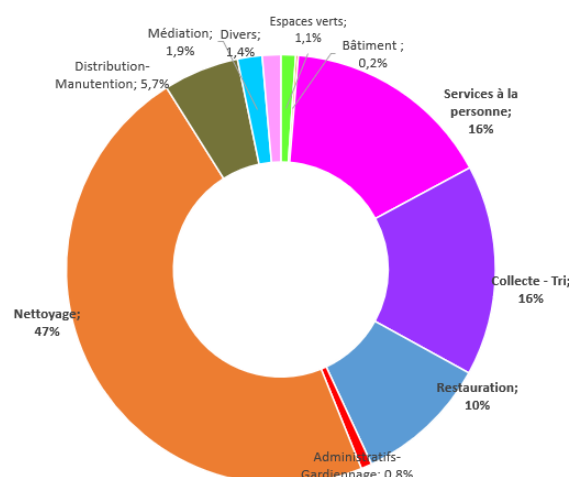
### Répartition par nombre d'heures

**88.9 % de notre activité se concentre autour de 4 activités : nettoyage, restauration collective, service à la personne et collecte des déchets**

Concernant l'aide à domicile, activité historique des associations intermédiaires,

nous notons également une baisse de 6% à savoir 19 227H en 2024 contre 20 300 heures en 2023 et 23 000 heures en 2022, nous restons cependant comme en 2023 à 16% sur le total des heures de mises à disposition réalisées par Hercule-Insertion.

Nous proposons à nos clients le dispositif « Avance immédiate » proposé par l'Urssaf et la Direction générale des Finances publiques depuis juin 2022 permettant de déduire le montant des crédits d'impôt au fur et à mesure des paiements dû par nos utilisateurs.



### Comparatif années précédentes

**Nous notons une baisse du nombre d'heure de 2% réalisées et vendues par rapport à 2023, cependant bien moins significative que les années précédentes avec 121 317 heures**

contre 123 133 heures en 2023, 145 000 en 2022 (156 000 en 2021 année COVID) et supérieur au prévisionnel.

Baisse contenue dans les activités phares comme le nettoyage -2.7% et l'aide à la personne -6%.

Les espaces verts et la collecte (déchets ménagers) se maintiennent bien respectivement + 28% et + 8%

| SECTEURS            | ACTIVITES EN HEURES |        |        | %     |
|---------------------|---------------------|--------|--------|-------|
|                     | 2022                | 2023   | 2024   |       |
| Espaces verts       | 1445                | 1049   | 1345   | 28%   |
| Bâtiment            | 1499                | 249    | 234    | -7%   |
| Serv. à la personne | 23077               | 20351  | 19227  | -6%   |
| Collecte - Tri      | 18061               | 17808  | 19232  | 8%    |
| Restauration        | 17859               | 12129  | 12197  | 0,6%  |
| Admin-Gardiennage   | 510                 | 796    | 994    | 24,9% |
| Nettoyage           | 69862               | 58849  | 57234  | -2,7% |
| Distribution-Manut. | 7122                | 7480   | 6915   | -7,6% |
| Médiation           | 2480                | 2247   | 2251   | -0,2% |
| Divers              | 2900                | 2355   | 1688   | -28%  |
| total               | 144780              | 123313 | 121317 | -2%   |

Notre activité dans le bâtiment est pratiquement inexistante depuis 2 ans - 83% liés à la quasi disparition des heures réalisées précédemment dans le cadre des clauses sociales et l'obligation de ne pas dépasser les 480h dans ce domaine afin de ne pas faire concurrence au ETTI.

47% de notre activité se déploie sur les marchés publics (MP) à bon de commande contre 52% en 2023. On note une perte de chiffres d'affaires de 108k€ sur le segment collectivité qui a été compensé en partie par une augmentation du CA auprès des associations et entreprises (66k€).

Nous n'avons pratiquement plus de commandes ou d'accès aux clauses d'insertion gérés sur le territoire par les facilitateurs et sommes passés en 10 ans de 12% de notre CA global à 0.9 %.

Comme évoqué précédemment, la baisse du nombre de candidat susceptible d'être recruté et le turn-over important (inhérent à notre mission et obligation contractuelle)

engendrent des difficultés à répondre favorablement et qualitativement aux demandes des donneurs d'ordre et est de nature à participer à la baisse d'activité.

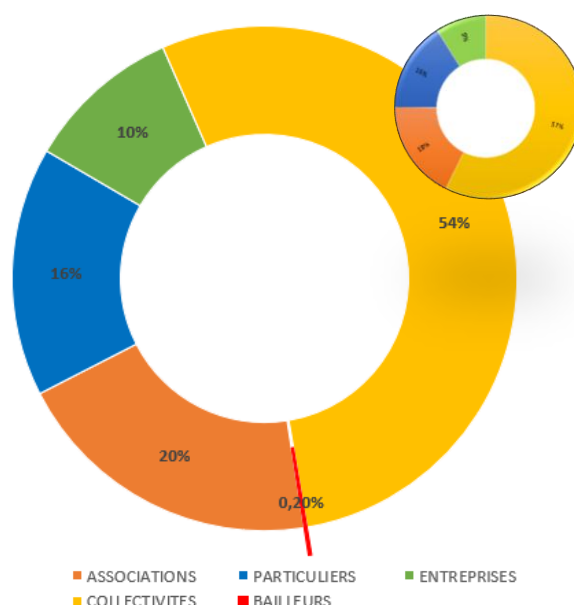
Dans le même temps, l'investissement financier en début de parcours : temps d'accompagnement, formation, coût des visites médicales et des EPI n'est plus compensé, ni par notre activité ni par une aide aux postes en AI qui reste la plus faible des SIAE.

## Les utilisateurs de nos services

La répartition des heures réalisées auprès des différents segments **d'utilisateurs est sensiblement identique à 2023.**

Nous avons enregistré une baisse de 3% sur le segment collectivité (57% en 2023 contre 54% en 2024) avec lesquelles nous travaillons soit dans le cadre des marchés publics (-108k€) soit en gré à gré. Nous continuons pour autant à y réaliser plus de 50% de nos heures et chiffre d'affaires.

Pour cela, nous collaborons avec les municipalités d'Epinay sur Orge, Chilly Mazarin, **Longjumeau**, Morangis, **Sainte Geneviève des Bois**, Saint-Michel sur Orge, Paray vieille Poste, **Viry-Châtillon** et Fleury-Merogis



Nous notons une légère augmentation des missions réalisées auprès des entreprises et des associations. Respectivement 9% et 18% en 2023 contre 10% et 20% en 2024.

Les services à la personne représentent comme en 2023, 16% du CA global (409ke en 2024 contre 418k€ en 2023)

Nous maintenons pour l'instant l'ensemble des segments de clients, utilisateurs des services de la SIAE afin de diversifier les supports d'insertion des salariés en parcours

### Les marchés publics et les clauses d'insertion : 47% du CA

#### 57089h en 2024 contre 62300 heures réalisées en 2023 (52% du CA)

La commande publique est un levier pour l'insertion et l'accès à l'emploi des personnes en difficulté sociale et professionnelle, l'acheteur pouvant choisir de réserver un marché ou un lot aux SIAE.

Hercule-Insertion est positionnée depuis 2010 sur les marchés publics.

C'est un peu plus de 1.2M€, de chiffre d'affaires réalisé dans le cadre des achats responsables représentant 47% du chiffre d'affaires global. Une répartition très inégale entre clauses d'insertion (0.9% du CA en 2024) et Marché public d'insertion (46% du CA).

Dans le cadre des clauses sociales (1026h), nous nous positionnons au côté de La Conciergerie d'Hercule et avons sollicité les facilitateurs afin de (re)présenter notre offre de service nettoyage des bases vie et qu'ils en fassent la promotion auprès des entreprises soumissionnaires des marchés. Nous n'avons pas eu à ce jour de retour concluant en particulier concernant l'opération de réhabilitation du quartier Grand Vaux à Savigny sur Orge (93 000h d'insertion attendues).

#### Répartition en nombre d'heures/H totales

|              | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
|--------------|-------|-------|-------|-------|
| Nb H clauses | 4009  | 3879  | 424   | 1026  |
| % sur H AI   | 3%    | 3%    | 0,3%  | 0,8%  |
| Nb H MP      | 59377 | 66300 | 61875 | 56063 |
| % sur H AI   | 38%   | 46%   | 50%   | 46%   |
| TOTAL        | 63387 | 70179 | 62299 | 57089 |
| % sur H AI   | 41%   | 48%   | 51%   | 47%   |

#### Répartition par chiffre d'affaires/CA total

|            | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        |
|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| CA clauses | 79 859 €    | 78 980 €    | 9 161 €     | 22 625 €    |
| % sur CA   | 2%          | 3%          | 0,3%        | 0,9%        |
| CA MP      | 1 160 760 € | 1 344 646 € | 1 366 523 € | 1 207 527 € |
| % sur CA   | 35,2%       | 47%         | 51,4%       | 46%         |
| TOTAL      | 1 240 619 € | 1 423 626 € | 1 375 684 € | 1 230 152 € |
| % sur CA   | 37,6%       | 50%         | 52%         | 47%         |

En 2024, nous notons une perte de 145.5k€ dans la cadre des Marchés publics par rapport à 2023. Cela s'explique par

- Fin du marchés publics avec Transamo le mandataire d'Ile de France mobilité, nous distribuons des documents d'information sur l'état d'avancement du Tram-Train, aujourd'hui mis en service (-19.5k€)
- Fin de l'opération de ré-étiquetage des bacs de collecte sur les 21 communes de l'agglomération et diminution du fait d'embauche de ripeurs sur le deuxième volet du marché public avec Cœur Essonne (-76,8k€)
- Une demande de prestation de service en remplacement de la mise à disposition sur des sites spécifiques de la Mairie de Sainte-Geneviève des Bois, nous avons pu transférer cette activité au profit de La Conciergerie d'Hercule (-76,4k€).
- Baisse des remplacements dans les collèges pour le Conseil Départemental (-29k€) et mairie de Longjumeau

## Focus sur des exemples de marché public d'insertion

Notre positionnement sur les marchés publics nous permet :

- D'être un partenaire reconnu des collectivités et autres donneurs d'ordre du territoire
- De multiplier les supports d'activité pour les salariés en insertion.
- De proposer des services de proximité
- D'être une opportunité économique
- De donner une autre image de la SIAE
- De communiquer autour des résultats et valoriser notre utilité sociale

|              | Acheteurs                                                                           | Sites                                                                         |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Propreté     |    | Collèges : remplacements<br>Restauration collective<br>/entretien des locaux  |
|              |   | Ecoles : remplacements<br>Restauration collective<br>/entretien des locaux    |
|              |  | Ecoles : remplacements                                                        |
|              |                                                                                     | Sites de la Mairie<br>Entretien des locaux                                    |
| Médiation    |  | Nettoyage du marché couvert                                                   |
|              |                                                                                     | Nettoyage espace urbain et<br>remplacement agents                             |
| Distribution |  | Agents de médiation 3<br>bureaux de poste                                     |
| Collecte     |  | Distribution journaux et<br>calendrier collecte des<br>déchets- HI mandataire |
|              |                                                                                     | Collecte des déchets<br>ménagers                                              |

Nous sommes en capacité de répondre en GME (groupement momentané d'entreprises) lors des appels d'offre lorsque l'acheteur public ne souhaite pas allotir, parce que le volume du marché est important ou lorsqu'un territoire d'intervention dépasse celui de la SIAE.

## La dérogation aux 480h nous a été accordée sur des activités précises en 2022.

Faisant suite à la réalisation d'un « Coodiag » avec l'aide de Coorace (diagnostics territoriaux au service des Structures d'Insertion par l'Activité Economique), la limite des 480h a été levée pour Hercule-Insertion sur les activités du nettoyage urbain, propreté, restauration, médiation, gestion des déchets et manutention

Le territoire de conventionnement d'Hercule est situé dans une zone à la frontière entre 3 bassins d'emplois : Versailles Saclay à l'Est, Porte Sud du Grand Paris à l'Ouest, et Grand Orly Seine Bièvre (T12) entre les 2.

Sur ce territoire de conventionnement, sont également implantées des ETTI : Pro Emploi 91, Janus Cœur d'Essonne, Humando, Germinal et XL Emploi 91 avec lesquelles nous ne devons pas nous trouver en concurrence sur l'activité « bâtiment second et gros œuvre ».

Deux salariés seulement ont pu bénéficier de cette dérogation et poursuivre leur parcours au sein de la même entreprise au-delà des 480h dans le cadre du marché public du Groupe la Poste en tant qu'agent de médiation

➔ Nous notons que ces ETTI se sont implantés majoritairement ces 5 dernières années et qu'à contrario, rien ne vient faire obstacle à leur développement sur les activités historiques des AI (entre autres nettoyage et restauration collective)

➔ Nous souhaitons poursuivre l'expérimentation et obtenir que cette dérogation des 480h soit accordée sur les années à venir hors secteur du bâtiment

➔ Comme évoqué dans le chapitre précédant, nous souhaiterions nous positionner avec La Conciergerie d'Hercule sur le nettoyage des bases vie auprès des entreprises soumissionnaires des MP et la dérogation peut nous y aider.

## Résultats et modèle économique

Une organisation, **un modèle économique au service de notre projet associatif** : l'ensemble des moyens est alloué à la mission d'insertion

- **121 317 heures** pour un objectif de 120 000 heures au budget prévisionnel 2024.
- Un chiffre d'affaires de 2 626 184€ réalisé pour un CA attendu de 2 546 500€.
- Un taux moyen de facturation client à 21,59€.

La tendance à la baisse enregistrée depuis mai 2022 a été moins importante que prévue sur 2024 autour de -2% aussi bien en heures réalisées qu'en chiffre d'affaires.

Concernant les frais fixes, nous avons maîtrisé nos frais généraux et la masse salariale des permanents.

|                      | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nb heures            | 112 890 | 156 197 | 144 780 | 123 313 | 121 317 |
| CA                   | 2,3M€   | 3M€     | 2,9M€   | 2,6M€   | 2,6M€   |
| subvent <sup>o</sup> | 372k€   | 343k€   | 307k€   | 317k€   | 284k€   |
| Nb salariés          | 70      | 97      | 90      | 76,7    | 75,5    |
| Nb permanent         | 15      | 17      | 17      | 16      | 15      |
| Total produits       | 2,7M€   | 3,3M€   | 3,3 M€  | 3M€     | 2,9M€   |
| Total charges        | 2,3M€   | 2,7M€   | 3,2M€   | 3M€     | 2,8M€   |
| Résultat net         | 149k€   | 179k€   | 89k€    | -20.3k€ | 66k€    |

**Les produits d'exploitation** sont :

- Les revenus de notre activité de mise à disposition support de l'activité d'insertion pour **2 626 184€** contre 2 660 549€ en 2023, 2 908 595 € en 2022 et 3M€ en 2021.
- Des financements publics à hauteur de 284 K€ en diminution par rapport à 2023 du fait -pas de subvention FDI -des objectifs RSA qui n'ont pas été atteint et de ce fait une subvention revue à la baisse (de 174k€ à 151k€).

Des financements liés à la mission sociale qui traduisent l'inscription de l'association dans la lutte contre les exclusions et les différentes politiques de l'emploi. Ils reconnaissent également l'utilité sociale de la structure et sa réponse aux besoins des territoires. Ils restent indispensables à notre équilibre économique.

- L'aide au poste de l'Etat. Cette aide est associée à des objectifs de « retour à l'emploi ». Elle concourt au financement des coûts liés à leur productivité restreinte, à l'encadrement technique nécessaire à l'accomplissement des missions professionnelles qui leur sont confiées et à leur accompagnement social.

Hercule-Insertion avait contractualisé avec la DEETS en début 2024 à 77 ETP et nous finissons l'année avec un réalisé de 75.5 ETP et une légère revalorisation de l'aide aux postes

- Une subvention du Conseil Départemental qui soutient la SIAE dans son développement et sa participation au retour à l'emploi des bénéficiaires du RSA.

- Le soutien de la communauté d'agglomération Grand Orly Seine Bièvre (GOSB) pour 5k€

Enfin des produits liés à notre convention de mise à disposition de personnel (fonction support avec La Conciergerie d'Hercule pour 46k€

**Les charges d'exploitation à hauteur de**

**2 860 297€** sont à **93 %** liées aux salaires, charges sociales et taxe sur les salaires de l'ensemble des salariés de la structure.

Des frais généraux à hauteur de 136k€ contre 275k€ en 2023 (dont 93k€ liés à une opération ponctuelle de stickage), sont maîtrisés et plus basses qu'en 2023.

[sommaire](#)



# LE TERRITOIRE & ACTIONS 2024

Nous pouvons intervenir sur **26 communes**



**Athis-Mons**  
Ballainvilliers  
Champlan  
Chilly-Mazarin  
Epinay-sur-Orge  
Fleury-Mérogis  
Grigny  
Juvisy-sur-Orge  
La-Ville-du-Bois  
**Longjumeau**  
Longpont-sur-Orge  
Monthéry  
Morangis

Morsang-sur-Orge  
Nozay  
Paray-Vieille-Poste  
Ris-Orangis  
St-Michel-sur-Orge  
**Ste-Geneviève-des-Bois**  
Saulx-les-Chartreux  
Savigny-sur-Orge  
Villejust  
Villemoisson-sur-Orge  
Villiers-sur-Orge  
**Viry-Châtillon**  
Wissous

Sur ce territoire nous recensons **13 quartiers prioritaires** : des quartiers identifiés par l'Insee comme des « concentrations urbaines de pauvreté ».

Nous tenons **des permanences** sur les villes d'Athis-Mons à l'espace Michelet au sein du quartier Noyer-Renard et Savigny sur Orge à la Maison des projets de Grand vaux.

## Implantation

**Siège social** : 14 avenue de Flandre- 91170 Viry-Châtillon



**14 rue Léo Lagrange**  
**Ste-Geneviève-des-Bois**  
Au sein du tiers lieu  
La "Piscine d'En Face"



**2 rue Anne Frank**  
**Ste-Geneviève-des-Bois**



**86 bd du Doct Cathelin**  
**Longjumeau**  
Au sein de la Maison  
de la Fraternité (CCAS)



**14 Avenue de Flandre**  
**Viry-Châtillon**

**DEMENAGEMENT** du siège social d'Hercule-Insertion dans lequel nous étions installés depuis 1987 à Viry-Châtillon. Même si la mairie de Viry-Châtillon, a mis à notre disposition gracieusement un autre local de 70m2 au 14 avenue de Flandre, ce déménagement a entraîné des dépenses de remise en état et a modifié notre



### → Les 10 ans d'Act'ESSonne, réseau SIAE 91

*Conférence-débat sur les thèmes du partenariat, des réseaux et de la collaboration entre les acteurs du territoire. Dignité, fierté et espoir étaient aussi au cœur des témoignages des publics concernés. Beaucoup d'émotions. Sachons valoriser ce qui est fait dans nos associations : insertion des personnes, innovation sociétale, réponses à des besoins non couverts, souplesse et adaptation. Sans jamais oublier le sens et les valeurs de solidarité, d'entraide, d'économie sociale et solidaire que nous portons. A suivre...*



- Par ailleurs, nous sommes sollicités pour présenter nos actions et mission : Potenti'elles, Maisons de quartier Colucci ou Alpha Longjumeau, ASL, etc.
- Poursuite de la stratégie d'ensemblier avec La Conciergerie d'Hercule. Pour la 3ème année, nous avons apporté un renfort pour la mise en place et assurer la propreté de La **Fête de l'humanité** sur la Base 217



Act'ESSonne  
845 abonnés  
4 j •

Il y a une semaine, **La Fête de l'humanité** battait son plein dans notre département! 🎉

👉 Mais saviez-vous que les structures d'insertion de l'**#Essonne** étaient présentes:  
👉 "Les équipes de **Hercule Insertion** et de **La Conciergerie d'Hercule** sont restées mobilisées 4 jours sur le site pour participer à la mise en place et l'entretien des espaces officiels" !  
👉 **#JardindeCocagnedeLimon** et **Recyclerie du gatinais** représentaient les **#AteliersChantiersInsertion** au cœur du village des territoires solidaires! 🌱

Merci **La Fête de l'humanité** d'avoir offert une tribune à l'**#IAE** !  
Rendez-vous l'année prochaine pour fête encore plus solidaire.

FRANCE ACTIVE  
Les entrepreneurs engagés  
SEINE-ET-MARNE ESSONNE

### • DLA, dispositif local d'accompagnement de l'ESS

« Hercule-Insertion, structure historique et pionnière de l'insertion par l'activité économique sur le département a su évoluer et s'adapter au fil des années avec dernièrement la création réussie de l'entreprise d'insertion La Conciergerie d'Hercule. Leurs activités ont fortement grandi mais aujourd'hui, avec des contextes socio-économiques et de l'IAE défavorables, l'ensemblier observe et anticipe des baisses d'activités qui l'amène à réinterroger sa stratégie de développement commercial, dans un objectif de consolidation de son activité ».

Les deux structures ont été accompagnées par un expert depuis le mois de septembre 2024 et ce jusqu'en mars 2025 afin de **consolider leur activité et réfléchir à leur stratégie commerciale commune**.

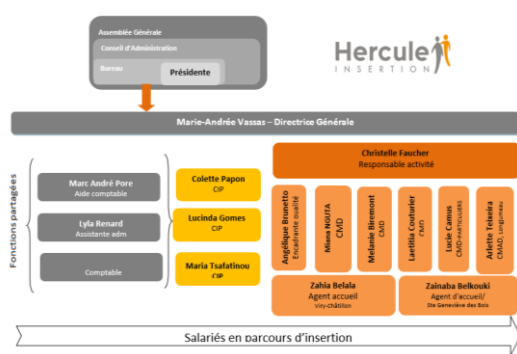
- Etude de nos activités actuelles, diversification, consolidation
- Exploitation des fichiers clients
- Investissement, **embauche de personnel dédiée au développement commercial, achat de locaux**
- Les stratégies internes et externes, stratégie de segmentation par la **création d'une structure dédiée au Service à la Personne** : « Jardiménage 91 »
- Communication de **marketing de groupe**



• [sommaire](#)



# EQUIPE ET ADMINISTRATEURS



Une compétence collective dans la gestion des parcours qui se traduit nécessairement par des temps de travail commun.

Le développement d'Hercule-Insertion nécessite de stabiliser l'équipe, d'envisager des promotions internes et de nouvelles embauches de permanents sans oublier de transmettre notre mission et nos valeurs.

**Des instances associatives** présentes et entretenant une bonne collaboration avec l'équipe de professionnels, garantes du projet associatif et des stratégies propres à assurer la pérennité de l'association.

Nous notons l'arrivée de 2 nouveaux administrateurs et nous avons fait appel à l'association Passerelle et compétences pour nous aider dans la recherche d'un nouveau Président-e.

## Stagiaires

Nous avons accueilli en 2024,

- Johanna, pour une période de mise en situation professionnelle (PMSMP)
- Noa, pour un stage de découverte des métiers
- Ilan pour son stage de 3eme des collèges et Idriss pour son stage de seconde
- Maria, qui poursuit une formation de CIP avec l'IFAD

- Et Luna, dans le cadre du dispositif Tremplin Jeune Citoyen.

Une équipe de 15 collaboratrices-teurs pour 14.88 ETP (contre 15.92 ETP en 2023) pour réaliser au quotidien sa mission d'insertion à partir d'une activité économique viable et de qualité s'appuie sur des postes clefs que sont :

**Les agents d'accueil** prennent en charge l'accueil physique et téléphonique. Contribuent à la mise en œuvre des missions de travail et parcours d'insertion

**Les chargées de Clientèle (CdC)** mettent en relation les compétences des demandeurs d'emploi et les demandes des utilisateurs de l'association. Elles organisent et évaluent les missions de travail

**La responsable d'activité** : anime l'équipe des CdC, organise et promeut l'activité auprès des professionnels, recherche de nouveaux supports d'insertion et développe nos services auprès des professionnels

**Les conseillères d'insertion socioprofessionnelle** mettent en place le parcours d'insertion, identifient et aident à aplanir les freins à l'emploi

**La référente qualité** met en place les missions, évalue et forme les salariés dans le champ des emplois familiaux et entretien des locaux

Des fonctions supports comprenant **l'assistant comptable, et l'assistante administrative**. Nous avons poursuivi toute l'année 2024, notre recherche d'un comptable et avons eu recours à un prestataires externe.

**La directrice générale** gère la structure, développe les projets et coordonne les actions. Elle anime l'équipe des permanents et des intervenants. Elle met en œuvre les orientations données par le Conseil d'Administration.

[sommaire](#)

# CONCLUSION

**Inclure c'est en même temps employer, former, accompagner. Après 38 années d'activité, ce triptyque nous apparaît toujours comme un modèle à défendre et à développer.**

## Nos objectifs 2025, ce qu'il faut retenir :

- Créer et maintenir des emplois utiles socialement répondant à la demande des utilisateurs
- Maintenir une activité économique diversifiée.
- Réaliser 119 000 heures de travail pour un chiffre d'affaires de 2,6M€.
- Favoriser la formation des salariés en parcours malgré une baisse des crédits alloués dans le cadre du PIC IAE alors que les besoins sont croissants. Développer la formation de nos collaboratrices-teurs dans l'optique de stabiliser l'équipe, se professionnaliser et poursuivre notre politique d'amélioration continue.
- Poursuivre les coopérations avec les autres SIAE et en particulier dans le cadre de réponse commune aux marchés publics. Nous (re)devenons mandataire du marché public de la Poste.
- Multiplier les synergies engagées entre l'AI Hercule-Insertion et l'EI, La Conciergerie d'Hercule dans une stratégie d'ensemblier (mutualisation des fonctions, compétences, ressources)
- Favoriser le rapprochement avec les entreprises du territoire en particulier sur les métiers en tension
- Stabiliser le service administratif et financier en recherchant un profil de comptable ou assistant-e comptable afin de renforcer l'équipe.
- Mettre en œuvre les préconisations du DLA
  - stratégie de marque HERCULE MULTISERVICE en lien avec La Conciergerie d'Hercule
  - stratégie d'externalisation par la création d'une Entreprise Insertion aide à la personne : nous souhaitons ouvrir une nouvelle structure dédiée au SAP (Service à la personne) sous la forme d'une entreprise d'insertion. Nous souhaitons ainsi être mieux identifié comme professionnel du secteur et donner une nouvelle impulsion à nos pratiques professionnelles tout en répondant aux besoins croissant du territoire.
  - stratégie de développement sur les activités existantes et recherche de nouvelles activités
- Enfin, le conseil d'administration et les directions réfléchissent à l'achat de locaux sur le territoire de Sainte-Geneviève des Bois



## Annexe 1 :

### Rapport du trésorier

On notera qu'en 2024, avec 121 317 heures et un chiffre d'affaires de 2,6M€, nous avons atteint nos objectifs annuels fixés à 120 000 heures pour un CA prévu à 2,5M€

La baisse constatée à partir de mai 2022 c'est poursuivie mais n'a pas impacté notre bilan.

Notre CAC, Le Cabinet APARTE, a attesté le bilan et le compte de résultat de l'exercice 2024 établis par notre expert-comptable, le cabinet Théa expertise, Conseil et Médiation.

Le total du bilan se monte à 1 482 654 €.

Le résultat net comptable présente un bénéfice de 66k€,

Le chiffre d'affaires se monte à 2 579 513€ (hors produit de la mise à disposition de personnel) et représente 87%, du total des produits d'exploitation.

Les subventions se montent à 317 K€ soit 10%, du total des produits d'exploitation.

La masse salariale chargée (y compris la taxe sur les salaires) se monte à 2,7 M€, elle représente 93% du total des charges d'exploitation.

La trésorerie de fin d'année se monte à 833k€

L'en-cours clients en fin d'année se monte à 228 K€ sur un total d'actif circulant clients de 489 356€, dû principalement aux collectivités territoriales.

Le résultat au 31-12-2024 est formé des éléments suivants :

### Résultat net : 66 k€

#### A affecter :

- Affectation à une réserve à constituer à hauteur de 40 000€ pour des travaux d'aménagement, un déménagement, mise à jour de notre communication....
- Le reliquat soit 26 000€ étant affecté aux fonds associatifs sans droits de reprise

On notera que La Conciergerie d'Hercule dont nous sommes l'unique actionnaire a réalisé les objectifs suivants

-34 salariés pour 16.81 ETP dont 16 nouvelles embauches (9 salariés en suite de parcours AI)

- -Les activités économiques supports d'insertion, ont générés 681k€ de CA et un résultat net comptable de 3k€

Alain Périssé, trésorier

[sommaire](#)

## Annexe 2 : indicateurs significatifs

|                                                                    | 2017   | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024           |
|--------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|
| <b>Activité en heures</b>                                          | 99 459 | 111 134 | 106 937 | 112 890 | 156 197 | 144 780 | 123 313 | <b>121 317</b> |
| <b>Nb de salariés en insertion en ETP (1 607h/an)</b>              | 62     | 69      | 67      | 70      | 97      | 90      | 76.7    | <b>75.5</b>    |
| <b>Nb de salariés permanents en ETP (1 820h/an)</b>                | 14     | 16      | 16      | 15      | 17      | 17      | 16      | <b>15</b>      |
| <b>Recette moyenne des mises à disposition en €/h</b>              | 18,44  | 18,82   | 19,32   | 19,53   | 19,67   | 20,08   | 21.53   | <b>21.59</b>   |
| <b>Augmentation du SMIC en % dans l'année</b>                      | 0,93   | 1.24    | 1.50    | 1.20    | 3.2     | 5.56    | 4       | <b>3.13</b>    |
| <b>Production vendue en M€ (ou CA)</b>                             | 1,8M€  | 2M€     | 2M€     | 2,3M€   | 3M€     | 2,9 M€  | 2.6M€   | <b>2.6M€</b>   |
| <b>Subventions en € (hors chômage partiel)</b>                     | 251 k€ | 290k€   | 312k€   | 372k€   | 356k€   | 307k€   | 317k€   | <b>284k€</b>   |
| <b>Masse salariale chargée (T/S incluse) M€</b>                    | 2M€    | 2,1M€   | 2,1M€   | 2,5M€   | 3M€     | 2,9M€   | 2.7M€   | <b>2.7M€</b>   |
| <b>Encours clients hors délais de paiement en fin d'année en €</b> | 140 k€ | 120k€   | 167k€   | 225k€   | 306 k€  | 229 k€  | 232 K€  | <b>227k€</b>   |
| <b>Résultat net</b>                                                | 16k€   | 87k€    | 94k€    | 149k€   | 179k€   | 89k€    | -20.3k€ | <b>66k€</b>    |
| <b>Trésorerie</b>                                                  | 532k€  | 534k€   | 562k€   | 703k€   | 602k€   | 867k€   | 735k€   | <b>883k€</b>   |

[sommaire](#)

## Annexe 3 : bilan et compte de résultat

| ACTIF                                                      | Exercice clos le<br>31/12/2024<br>(12 mois) |                |                  |               | Exercice précédent<br>31/12/2023<br>(12 mois) |               |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|-----------------------------------------------|---------------|
|                                                            | Brut                                        | Amort. & Prov  | Net              | %             | Net                                           | %             |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:</b>                      |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Frais d'établissement                                      |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Frais de recherche et développement                        |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Concessions, brevets, droits similaires                    | 2 472                                       | 2 472          |                  |               | -11 528                                       | -0,72         |
| Fonds commercial                                           | 20 000                                      | 16 000         | 4 000            | 0,28          | 17 914                                        | 1,13          |
| Autres immobilisations incorporelles                       |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Immobilisations incorporelles en cours                     |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Avances & acomptes sur immobilisations incorporelles       |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES:</b>                        |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Terrains                                                   |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Constructions                                              |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Installations techniques, matériel & outillage industriels | 520                                         | 329            | 191              | 0,01          | 364                                           | 0,02          |
| Autres immobilisations corporelles                         | 145 113                                     | 115 692        | 29 421           | 1,91          | 39 523                                        | 2,50          |
| Immobilisations grevées de droit                           |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Immobilisations corporelles en cours                       |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Avances & acomptes sur immobilisations corporelles         |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES:</b>                        |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Participations                                             | 20 000                                      |                | 20 000           | 1,30          | 20 000                                        | 1,27          |
| Créances rattachées à des participations                   |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille           |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Autres titres immobilisés                                  | 15                                          |                | 15               | 0,00          | 15                                            | 0,00          |
| Prêts                                                      | 6 580                                       |                | 6 580            | 0,43          |                                               |               |
| Autres immobilisations financières                         | 11 025                                      | 10 000         | 1 025            | 0,07          | 11 025                                        | 0,70          |
| <b>TOTAL (I)</b>                                           | <b>205 726</b>                              | <b>144 493</b> | <b>61 232</b>    | <b>3,97</b>   | <b>77 313</b>                                 | <b>4,90</b>   |
| <b>STOCKS ET EN COURS:</b>                                 |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Matières premières, approvisionnements                     |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| En cours de production de biens et services                |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Produits intermédiaires et finis                           |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Marchandises                                               | 8 231                                       |                | 8 231            | 0,53          | 10 461                                        | 0,66          |
| Avances & acomptes versés sur commandes                    |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Créances usagers et comptes rattachés                      | 490 329                                     | 973            | 489 356          | 31,72         | 558 827                                       | 35,40         |
| <b>Autres créances</b>                                     |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| . Fournisseurs débiteurs                                   |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| . Personnel                                                | 1 195                                       |                | 1 195            | 0,08          | 301                                           | 0,02          |
| . Organismes sociaux                                       |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| . Etat, impôts sur les bénéfices                           |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| . Etat, taxes sur le chiffre d'affaires                    |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| . Autres                                                   | 141 907                                     |                | 141 907          | 9,30          | 188 763                                       | 11,96         |
| Valeurs mobilières de placement                            |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Instruments de trésorerie                                  |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Disponibilités                                             | 833 431                                     |                | 833 431          | 54,02         | 734 821                                       | 46,54         |
| Charges constatées d'avance                                | 7 561                                       |                | 7 561            | 0,49          | 8 294                                         | 0,53          |
| <b>TOTAL (II)</b>                                          | <b>1 482 654</b>                            | <b>973</b>     | <b>1 481 680</b> | <b>95,03</b>  | <b>1 501 466</b>                              | <b>95,10</b>  |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)           |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Primes de remboursement des emprunts (IV)                  |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| Ecarts de conversion actif (V)                             |                                             |                |                  |               |                                               |               |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                         | <b>1 688 379</b>                            | <b>145 467</b> | <b>1 542 913</b> | <b>100,00</b> | <b>1 578 779</b>                              | <b>100,00</b> |

| PASSIF                                                    | Exercice clos le<br>31/12/2024<br>(12 mois) |               | Exercice précédent<br>31/12/2023<br>(12 mois) |               |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------|---------------|
|                                                           |                                             |               |                                               |               |
| <b>FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES:</b>                     |                                             |               |                                               |               |
| <b>FONDS PROPRES</b>                                      |                                             |               |                                               |               |
| Fonds associatifs sans droit de reprise                   | 1 152 242                                   | 74,88         | 1 172 598                                     | 74,27         |
| Ecarts de réévaluation                                    |                                             |               |                                               |               |
| Réserves                                                  | 30 000                                      | 1,94          | 30 000                                        | 1,90          |
| Report à nouveau                                          |                                             |               |                                               |               |
| Résultat de l'exercice                                    | 66 003                                      | 4,28          | -20 355                                       | -1,28         |
| <b>AUTRES FONDS ASSOCIATIFS</b>                           |                                             |               |                                               |               |
| -Fonds associatifs avec droit de reprise                  |                                             |               |                                               |               |
| . Apports                                                 |                                             |               |                                               |               |
| . Legs et donation                                        |                                             |               |                                               |               |
| . Résultats sous contrôle de tiers financeurs             |                                             |               |                                               |               |
| -Ecarts de réévaluation                                   |                                             |               |                                               |               |
| -Subventions d'investissement sur biens non renouvelables |                                             |               |                                               |               |
| -Provisions réglementées                                  |                                             |               |                                               |               |
| -Droits des propriétaires (commodat)                      |                                             |               |                                               |               |
| <b>TOTAL (I)</b>                                          | <b>1 248 245</b>                            | <b>80,90</b>  | <b>1 182 242</b>                              | <b>74,88</b>  |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                 | <b>57 091</b>                               | <b>3,70</b>   | <b>55 442</b>                                 | <b>3,51</b>   |
| <b>TOTAL (II)</b>                                         | <b>57 091</b>                               | <b>3,70</b>   | <b>55 442</b>                                 | <b>3,51</b>   |
| <b>FONDS DEDIES</b>                                       |                                             |               |                                               |               |
| . Sur subventions de fonctionnement                       |                                             |               |                                               |               |
| . Sur autres ressources                                   |                                             |               |                                               |               |
| <b>TOTAL (III)</b>                                        |                                             |               |                                               |               |
| <b>DETTES</b>                                             |                                             |               |                                               |               |
| Emprunts et dettes assimilées                             | 36 000                                      | 2,33          | 48 000                                        | 3,04          |
| Avances & acomptes reçus sur commandes en cours           | 5 738                                       | 0,37          | 961                                           | 0,06          |
| Fournisseurs et comptes rattachés                         | 22 624                                      | 1,47          | 59 588                                        | 3,77          |
| Autres                                                    | 173 215                                     | 11,23         | 232 546                                       | 14,73         |
| Instruments de trésorerie                                 |                                             |               |                                               |               |
| Produits constatés d'avance                               |                                             |               |                                               |               |
| <b>TOTAL (IV)</b>                                         | <b>237 577</b>                              | <b>15,40</b>  | <b>341 095</b>                                | <b>21,60</b>  |
| Ecarts de conversion passif (V)                           |                                             |               |                                               |               |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                                       | <b>1 542 913</b>                            | <b>100,00</b> | <b>1 578 779</b>                              | <b>100,00</b> |

| COMPTE DE RÉSULTAT                                                |                  | Exercice clos le<br>31/12/2024<br>(12 mois) | Exercice précédent<br>31/12/2023<br>(12 mois) | Variation<br>absolue<br>12 mois) | %                |               |                 |                |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------|------------------|---------------|-----------------|----------------|
|                                                                   | France           | Exportation                                 | Total                                         | %                                | Total            | %             | Variation       | %              |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>                                   |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Ventes de marchandises                                            |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Production vendue de biens                                        |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Prestations de services                                           | 2 626 184        |                                             | 2 626 184                                     | 100,00                           | 2 660 549        | 100,00        | -34 365         | -1,28          |
| <b>Montants nets produits d'expl.</b>                             | <b>2 626 184</b> |                                             | <b>2 626 184</b>                              | <b>100,00</b>                    | <b>2 660 549</b> | <b>100,00</b> | <b>-34 365</b>  | <b>-1,28</b>   |
| <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>                            |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Production stockée                                                |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Production immobilisée                                            |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Subventions d'exploitation                                        |                  |                                             | 284 042                                       | 10,82                            | 317 439          | 11,93         | -33 397         | -10,51         |
| Cotisations                                                       |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| (+)Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs   |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Autres produits                                                   |                  |                                             | 2 815                                         | 0,11                             | 389              | 0,01          | 2 426           | 623,65         |
| Reprise sur provisions, dépréciations                             |                  |                                             | 809                                           | 0,03                             | 1 074            | 0,04          | -265            | -34,69         |
| Transfert de charges                                              |                  |                                             | 21 247                                        | 0,81                             | 61 207           | 2,30          | -39 960         | -65,28         |
| <b>Sous-total des autres produits d'exploitation</b>              |                  |                                             | <b>308 913</b>                                | <b>11,78</b>                     | <b>380 110</b>   | <b>14,29</b>  | <b>-71 197</b>  | <b>-18,72</b>  |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                      |                  |                                             | <b>2 935 097</b>                              | <b>111,78</b>                    | <b>3 040 659</b> | <b>114,29</b> | <b>-105 562</b> | <b>-3,48</b>   |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun          |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Excédent transféré (II)                                           |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| <b>PRODUITS FINANCIERS:</b>                                       |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| De participations                                                 |                  |                                             | 1 224                                         | 0,05                             | 1 212            | 0,05          | 12              | 0,99           |
| D'autres valeurs mobilières et créances d'actif                   |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Autres intérêts et produits assimilés                             |                  |                                             | 4 451                                         | 0,17                             | 3 935            | 0,15          | 516             | 13,11          |
| Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Différences positives de change                                   |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement           |                  |                                             | 10 920                                        | 0,42                             | 7 031            | 0,26          | 3 889           | 55,31          |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>                        |                  |                                             | <b>16 595</b>                                 | <b>0,63</b>                      | <b>12 178</b>    | <b>0,46</b>   | <b>4 417</b>    | <b>36,27</b>   |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS:</b>                                    |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Sur opérations de gestion                                         |                  |                                             | 3 183                                         | 0,12                             | 11               | 0,00          | 3 172           | N/S            |
| Sur opérations en capital                                         |                  |                                             | 295                                           | 0,01                             | 10               | 0,00          | 285             | N/S            |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                  |                  |                                             | 134                                           | 0,01                             |                  |               | 134             | N/S            |
| <b>Total des produits exceptionnels (IV)</b>                      |                  |                                             | <b>3 612</b>                                  | <b>0,14</b>                      | <b>21</b>        | <b>0,00</b>   | <b>3 591</b>    | <b>N/S</b>     |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)</b>                     |                  |                                             | <b>2 955 304</b>                              | <b>112,53</b>                    | <b>3 052 858</b> | <b>114,75</b> | <b>-97 554</b>  | <b>-3,19</b>   |
| <b>SOLDE DEBITEUR = DEFICIT</b>                                   |                  |                                             |                                               |                                  | <b>-20 355</b>   | <b>-0,78</b>  | <b>20 355</b>   | <b>-100,00</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                              |                  |                                             | <b>2 955 304</b>                              | <b>112,53</b>                    | <b>3 073 213</b> | <b>115,51</b> | <b>-117 909</b> | <b>-3,83</b>   |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION:</b>                                    |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Achats de marchandises                                            |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Variations stocks de marchandises                                 |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements         |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |
| Variations stocks matières premières et autres approvisionnements |                  |                                             | 2 230                                         | 0,08                             | -4 022           | -0,14         | 6 252           | 155,45         |
| Autres achats non stockés                                         |                  |                                             | 15 619                                        | 0,59                             | 94 742           | 3,56          | -79 123         | -83,50         |
| Services extérieurs                                               |                  |                                             | 57 641                                        | 2,19                             | 51 347           | 1,93          | 6 294           | 12,28          |
| Autres services extérieurs                                        |                  |                                             | 62 625                                        | 2,38                             | 129 267          | 4,86          | -66 642         | -51,54         |
| Impôts, taxes et versements assimilés                             |                  |                                             | 157 340                                       | 5,99                             | 156 073          | 5,87          | 1 267           | 0,81           |
| Salaires et traitements                                           |                  |                                             | 2 152 758                                     | 81,97                            | 2 210 474        | 83,08         | -57 716         | -2,69          |
| Charges sociales                                                  |                  |                                             | 396 071                                       | 15,08                            | 404 090          | 15,19         | -8 019          | -1,97          |
| Autres charges de personnel                                       |                  |                                             | -11 956                                       | -0,45                            | -12 167          | -0,45         | 211             | 1,73           |
| Subventions accordées par l'association                           |                  |                                             |                                               |                                  |                  |               |                 |                |

| COMPTE DE RÉSULTAT ( suite )                                  |  | Exercice clos le<br>31/12/2024<br>(12 mois) |        | Exercice précédent<br>31/12/2023<br>(12 mois) |        | Variation<br>absolue<br>12 mois) |         | % |  |
|---------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------|--------|----------------------------------|---------|---|--|
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations             |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| .Sur immobilisations : dotation aux amortissements            |  | 26 079                                      | 0,99   | 33 718                                        | 1,27   | -7 639                           | -22,65  |   |  |
| .Sur immobilisations : dotation aux dépréciations             |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| .Sur actif circulant : dotation aux dépréciations             |  | 500                                         | 0,02   | 1 283                                         | 0,05   | -783                             | -61,02  |   |  |
| .Pour risques et charges : dotation aux provisions            |  |                                             |        | 3 558                                         | 0,13   | -3 558                           | -100,00 |   |  |
| (-)Engagements à réaliser sur ressources affectées            |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Autres charges                                                |  | 1 388                                       | 0,05   | 1 785                                         | 0,07   | -397                             | -22,23  |   |  |
| Total des charges d'exploitation (I)                          |  | 2 860 297                                   | 108,91 | 3 070 148                                     | 115,40 | -209 851                         |         |   |  |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun      |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Déficit transféré (II)                                        |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| CHARGES FINANCIERES:                                          |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions |  | 10 000                                      | 0,38   |                                               |        | 10 000                           | N/S     |   |  |
| Intérêts et charges assimilées                                |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Différences négatives de change                               |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements  |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Total des charges financières (III)                           |  | 10 000                                      | 0,38   |                                               |        | 10 000                           | N/S     |   |  |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES:                                      |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Sur opérations de gestion                                     |  | 617                                         | 0,02   | 1 087                                         | 0,04   | -470                             | -43,23  |   |  |
| Sur opérations en capital                                     |  | 15 472                                      | 0,59   |                                               |        | 15 472                           | N/S     |   |  |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Total des charges exceptionnelles (IV)                        |  | 16 089                                      | 0,61   | 1 087                                         | 0,04   | 15 002                           | N/S     |   |  |
| Participation des salariés aux résultats (V)                  |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Impôts sur les sociétés (VI)                                  |  | 2 915                                       | 0,11   | 1 978                                         | 0,07   | 937                              | 47,37   |   |  |
| TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)                |  | 2 889 301                                   | 110,02 | 3 073 213                                     | 115,51 | -183 912                         | -5,97   |   |  |
| SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT                                    |  | 66 003                                      | 2,51   |                                               |        | 66 003                           | N/S     |   |  |
| TOTAL GENERAL                                                 |  | 2 955 304                                   | 112,53 | 3 073 213                                     | 115,51 | -117 909                         | -3,83   |   |  |
| EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE            |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| PRODUITS :                                                    |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Bénévolat                                                     |  | 2 880                                       |        | 3 418                                         |        |                                  |         |   |  |
| Prestations en nature                                         |  | 28 988                                      |        | 43 554                                        |        |                                  |         |   |  |
| Dons en nature                                                |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| TOTAL                                                         |  | 31 848                                      |        | 46 972                                        |        |                                  |         |   |  |
| CHARGES :                                                     |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Secours en nature                                             |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Mise à disposition gratuite de biens et services              |  | 28 988                                      |        | 43 554                                        |        |                                  |         |   |  |
| Prestations                                                   |  |                                             |        |                                               |        |                                  |         |   |  |
| Personnel bénévole                                            |  | 2 880                                       |        | 3 418                                         |        |                                  |         |   |  |
| TOTAL                                                         |  | 31 848                                      |        | 46 972                                        |        |                                  |         |   |  |

## Budget prévisionnel 2024-25

|                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                               |                               |                                                 |                                                                                    |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| date du doc :<br>03-02-2025                                                                                                                                                                                                                                                   |                                               | STRUCTURE : HERCULE-INSERTION |                                                 | 4 - BUDGET PREVISIONNEL 2025 DE L'ACTIVITE IAE<br>CONVENTIONNEE : préciser : ...AI |             |
| (Les structures qui ne sont pas constituées sous forme associative ont la possibilité d'adapter cette présentation)                                                                                                                                                           |                                               |                               |                                                 |                                                                                    |             |
| Charges                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                               |                               | Produits                                        |                                                                                    |             |
| 60                                                                                                                                                                                                                                                                            | Achats                                        | 16 715 €                      | 70                                              | Ventes                                                                             | 2 610 519 € |
| 601                                                                                                                                                                                                                                                                           | Achats de matières premières                  |                               | Vente de marchandises                           |                                                                                    |             |
| 602                                                                                                                                                                                                                                                                           | Achats stockés                                |                               | Production vendue (biens)                       |                                                                                    |             |
| 603                                                                                                                                                                                                                                                                           | Variation des stocks                          |                               | Production vendue (services)                    |                                                                                    |             |
| 604                                                                                                                                                                                                                                                                           | Prestations de services                       |                               | Prestations de services                         |                                                                                    |             |
| 605                                                                                                                                                                                                                                                                           | Achat matériel                                |                               |                                                 |                                                                                    |             |
| 606                                                                                                                                                                                                                                                                           | Achats fournitures non stockées               | 16 715 €                      |                                                 |                                                                                    |             |
| 607                                                                                                                                                                                                                                                                           | Achats de marchandises                        |                               | 71 – Productions stockées                       |                                                                                    |             |
| 609                                                                                                                                                                                                                                                                           | Rabais, ristourne sur achat                   |                               | 72 – Productions immobilisées                   |                                                                                    |             |
| 61                                                                                                                                                                                                                                                                            | Charges externes                              | 63 027 €                      | 74 – Subventions : préciser la nature des aides |                                                                                    |             |
| 611                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sous-traitance générale-formation             |                               | Collectivités locales et EPCI                   |                                                                                    |             |
| 612                                                                                                                                                                                                                                                                           | Crédit-bail                                   |                               | Total                                           |                                                                                    |             |
| 613                                                                                                                                                                                                                                                                           | Locations immobilières                        | 12 874 €                      | Ville de*....                                   | Nature aide...                                                                     |             |
| 613                                                                                                                                                                                                                                                                           | Locations mobilières                          | 5 135 €                       | Ville de*....                                   | Nature aide...                                                                     |             |
| 614                                                                                                                                                                                                                                                                           | Charges locatives                             | 2 220 €                       |                                                 |                                                                                    |             |
| 615                                                                                                                                                                                                                                                                           | Entretien réparations                         | 35 165 €                      |                                                 |                                                                                    |             |
| 616                                                                                                                                                                                                                                                                           | Primes d'assurances                           | 6 743 €                       |                                                 |                                                                                    |             |
| 617                                                                                                                                                                                                                                                                           | Etudes et recherches                          |                               |                                                 |                                                                                    |             |
| 618                                                                                                                                                                                                                                                                           | Documentation générale et colloques           | 891 €                         | Com. de Communes de<br>GRAND ORLY SEINE BIEVRE  | Nature aide dev<br>activités sociales                                              |             |
| 619                                                                                                                                                                                                                                                                           | Rabais, ristourne sur achat                   |                               |                                                 | Nature aide...                                                                     |             |
| 62                                                                                                                                                                                                                                                                            | Autres charges externes                       | 57 356 €                      |                                                 |                                                                                    |             |
| 621                                                                                                                                                                                                                                                                           | Personnel extérieur à l'entreprise            |                               |                                                 |                                                                                    |             |
| 622                                                                                                                                                                                                                                                                           | Honoraires                                    | 24 695 €                      | Conseil Départemental CD91                      | Total                                                                              | 131 000 €   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | Presta. formation/tutorat personnel insertion |                               |                                                 | Nature aide soutien E                                                              | 131 000 €   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | Prestataire action hors formation/tutorat     |                               |                                                 | Nature aide...                                                                     |             |
| 623                                                                                                                                                                                                                                                                           | Publications                                  | 6 603 €                       |                                                 | Nature aide...                                                                     |             |
| 624                                                                                                                                                                                                                                                                           | Transports et déplacement                     | 2 096 €                       |                                                 | Nature aide...                                                                     |             |
| 625                                                                                                                                                                                                                                                                           | Voyages, missions et réceptions               | 2 280 €                       |                                                 | Nature aide...                                                                     |             |
| 626                                                                                                                                                                                                                                                                           | Frais de Télécom et postaux                   | 17 273 €                      |                                                 | Total                                                                              |             |
| 627                                                                                                                                                                                                                                                                           | Service bancaire                              | 2 424 €                       | Conseil Régional Ile de France                  | Nature aide...                                                                     |             |
| 628                                                                                                                                                                                                                                                                           | Divers-cotisations                            | 1 985 €                       |                                                 | Nature aide...                                                                     |             |
| 629                                                                                                                                                                                                                                                                           | Rabais, ristourne sur achat                   |                               |                                                 | Nature aide...                                                                     |             |
| 63                                                                                                                                                                                                                                                                            | Impôts et taxes sur salaires                  | 152 276 €                     |                                                 | Nature aide...                                                                     |             |
| 631                                                                                                                                                                                                                                                                           | Taxes sur salaires                            | 111 699 €                     | Etat - UD-DEETS-DRIETS                          | Total                                                                              | 124 887 €   |
| 633                                                                                                                                                                                                                                                                           | Vers. Formation, transport, construction      | 40 578 €                      |                                                 | Aide aux postes                                                                    |             |
| 635                                                                                                                                                                                                                                                                           | Impôts directs, indirects et droits           |                               |                                                 | modulation 24                                                                      |             |
| 64                                                                                                                                                                                                                                                                            | Salaires et charges                           | 2 556 450 €                   |                                                 |                                                                                    |             |
| Salaires<br>non<br>chargés par<br>type de<br>postes                                                                                                                                                                                                                           | total salaires                                | 2 105 745 €                   |                                                 |                                                                                    |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gestion administration **                     | 159 689 €                     |                                                 |                                                                                    |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | Accompagnement social emploi formation        | 390 963 €                     |                                                 |                                                                                    |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | Encadrement technique                         |                               | PLIE                                            | Nature aide...                                                                     |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | Personnel insertion                           | 1 555 092 €                   | ACSE                                            | Nature aide...                                                                     |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | Autres personnel hors activité insertion      |                               | FSE                                             | Nature...                                                                          |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | total charges sociales                        | 336 479 €                     | AUTRES                                          | Nature aide...                                                                     |             |
| Autres frais liés aux salaires :                                                                                                                                                                                                                                              |                                               | 71 236 €                      | AUTRES                                          | Nature aide...                                                                     |             |
| Autres frais pour le personnel en insertion :                                                                                                                                                                                                                                 |                                               | 42 990 €                      | AUTRES                                          | Nature aide...                                                                     |             |
| 65                                                                                                                                                                                                                                                                            | Charges de gestion courante                   | 120 €                         | 75                                              | Produits de gestion courante                                                       |             |
| 66                                                                                                                                                                                                                                                                            | Charges financières                           |                               | 76                                              | Produits financiers                                                                | 7 000 €     |
| 67                                                                                                                                                                                                                                                                            | Charges exceptionnelles                       | 560 €                         | 77                                              | Produits exceptionnels                                                             |             |
| 68                                                                                                                                                                                                                                                                            | Dotations aux amortissements                  | 33 000 €                      | 78                                              | Reprises sur amort. et provisions                                                  |             |
| 68                                                                                                                                                                                                                                                                            | Dotations aux provisions                      | 3 563 €                       | 79                                              | Transfert de charges                                                               | 8 700 €     |
| 69                                                                                                                                                                                                                                                                            | Impôt sur société ***                         |                               |                                                 |                                                                                    |             |
| TOTAL CHARGES                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                               | 2 883 068 €                   | TOTAL PRODUITS                                  |                                                                                    | 2 887 106 € |
| Résultat                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                               | 4038,04                       |                                                 |                                                                                    |             |
| Emplois des contributions volontaires                                                                                                                                                                                                                                         |                                               | 0                             | Contributions volontaires en nature             |                                                                                    | 0           |
| Secours en nature, alimentaires, vestimentaires                                                                                                                                                                                                                               |                                               |                               | Bénévolat                                       |                                                                                    |             |
| Mise à disposition de biens (locaux, matériel...)                                                                                                                                                                                                                             |                                               |                               | Prestations en nature                           |                                                                                    |             |
| Prestations                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                               |                               | Dons en nature                                  |                                                                                    |             |
| TOTAL                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                               | 2 883 068 €                   | TOTAL                                           |                                                                                    | 2 887 106 € |
| * Préciser le nom de la collectivité territoriale ** Pour les structures hors associations, possibilité d'intégrer la rémunération des dirigeants non salariés *** Pour les structures hors associations, possibilité d'intégrer la participation des salariés aux résultats. |                                               |                               |                                                 |                                                                                    |             |
| <div><div></div><div></div></div>                                                                       |                                               |                               |                                                 |                                                                                    |             |
| Denise BERNOLLIN, Présidente                                                                                                                                                                                                                                                  |                                               |                               | Alain PERISSE, trésorier                        |                                                                                    |             |

[sommaire](#)



14 av de Flandre- 91170 Viry-Châtillon,

14, rue Léo Lagrange, « la Piscine d'En Face » et 2 rue Anne Frank, 91700 Sainte-Geneviève-des-Bois

86, boulevard du Docteur Cathelin, 91160 Longjumeau « Maison de la Fraternité »

**Tél : 01 69 45 52 52**

[direction@hercule-insertion.fr](mailto:direction@hercule-insertion.fr);

<https://www.hercule-multiservices.fr/>

